

2025年8月27日公開

萩野 正昭 オーラル・ヒストリー

ZEN 大学  
コンテンツ産業史アーカイブ研究センター

収録日 : 2024年7月26日  
インタビューイー : 萩野 正昭  
インタビュアー : 遠藤 諭・郡司 聡  
インタビュー時間 : 2時間12分13秒  
著作権者 : ZEN 大学 コンテンツ産業史アーカイブ研究センター

#### 注意

- ・この資料は、著作権法（明治32年法律第39号）第30条から47条の8に該当する場合、自由に利用することができます。ただし、同法48条で定められるとおり出所（著作権者等）の明記が必要です。
- ・なお、現代では一般的ではない表現や、特定の個人・企業・団体に関する記述を含め、必ずしも元所属組織による事実確認や公式な承認を経たものではない内容についても、ご本人の記憶等に基づく一次資料であることの意義を重視し、改変や削除などは施さずに公開しています。
- ・萩野氏以外の発言は「——」となっています。
- ・はっきりと聞き取れなかった部分や、不明な箇所を「■■」とし、あいまいな部分には「(?)」を付しています。

※2026年1月20日：注意書きの文言を一部修正しました。

#### オーラル・ヒストリー

##### ○イントロダクション

——インタビュアーの遠藤諭です。

——郡司聡です。

——本日は2024年7月26日です。これから萩野正昭さんのオーラル・ヒストリーのインタビューをボイジャーのオフィスにて行います。よろしくお願いします。

萩野：よろしくお願いします。

## ○創業の背景と自身の生き立ち

——大テーマ、中テーマとか書いてお送りしたんですけども、大きく分けて3つ、3段階に分けてお聞きしたいと思います。まずは創業より前の話。ご自身のバックグラウンド。今回お聞きしたいエキスパンドブック以降に関係する部分だけでも良いですし、これは影響受けたからこれ語っておいたほうがいいみたいなのも含めて、どこからでもいいので創業までのお話。元々のバックグラウンドとか、前のお仕事も興味深いですけども、教育関係だったり、レーザーディスクだったり。ちょうど Mac が出てきて、今ありますけれども、そういった（ボイジャーの）お仕事につながるまでのお話ですね。創業までのお話をかなりさかのぼっちゃうかもしれないんですけど、そこからまずはお願いします。

萩野：私は昭和21年、1946年生まれです。1945年の8月15日に終戦を迎えましたから、ちょうど戦争が終わった翌年の9月13日に生まれています。ですから今年、現在で77歳。今年の9月で78歳になります。大学を69年に卒業しました。

ちょうど高度経済成長真っ盛りの時期で、私は早稲田大学の法学部にいました。したらもう、どこでも就職できたんです。もちろん朝日新聞とか有名なところは名が高く就職できないんですけど、普通のメーカーみたいなところだったらどこでも就職できるような、そういういい時代だったんです。

それで僕はちょうどそのとき、サン＝テグジュペリの『星の王子さま』（：フランス人の飛行士・小説家であるアントワーヌ・ド・サン＝テグジュペリの小説）を愛読していて。彼の本の中に、港を作る男の話があったんです。『人間の土地』（：1939年にフランスで出版されたアントワーヌ・ド・サン＝テグジュペリによるエッセイ集）かどこかにあったと思います。それにいたく感動していて。やっぱりこの自分の身というのを何かの物に変えていくんだと。それを港の堤防に変えていった男の話だったので。

学校の就職看板を見ていたら、港湾建設会社の名前があったんです。それで「これにしよう」と思いました。ちょうど兵庫県の加古川市にある神戸製鋼の工場の埋め立て建設に赴任させられました。僕は技術者じゃないですから、何もやることがないわけです。何をやったかという、労災です。労働災害がしょっちゅう起こるわけです。建設現場というのは荒っぽかったですからね。手を切ってしまったとか、足を怪我したとか。それを現認報告書というんですが、労働基準監督署に、いつ、何時、どういふことで、何が起こって手を切ったかということを書くわけです。手がどこからなのか、何本なのか。これが大事なんです。書き方次第で、お金がもらえる額が違ってしまふわけです。手が1本か、2本かで全然違ってしまふんですね。そういうことをやりました。

ただ、そこは結局1年ぐらいで終わって東京に帰ってきたときに、僕は元々早稲田（：早稲田大学）のシナリオ研究会というところにいたんです。早稲田には映画研究会というのもあったんですけど、なぜシナリオ研究会だったかという、シナリオ研究会は映画を作るために台本を書くわけです。だから映画を作るわけです。映画を見て鑑賞するクラブじゃないんです。作る。だからそっちのほうがいいんじゃないかということで、シナリオ研究会に入りました。

そこで一緒だった柳町光男という映画監督がいるんです。まだ助監督で、僕が港湾建設会社から帰ってきたとき、電話がかかってきて「東映に欠員があるから来ないか」という話があって。それで「じゃあ行く」と言って決めて行ったんです。行ったら「あれ？映画会社なのになんか地味だな」と思ったんです。そしたら、東映の教育映画部というところだったんです。

教育映画といえば、僕らの子どもの頃は学校の講堂で映画を見る機会がしょっちゅうありました。民芸（：民芸映画社）という会社が映画を作っていて、民芸映画の『オモニと少年』（：1958年製作・公開。森園忠監督による映画作品）というのを今でも忘れられないんです。他にもいろいろありましたが、『オモニと少年』は炭鉱の話です。炭鉱の労働者を朝鮮半島からたくさん連れてきて、働かせたわけです。それが終戦になって、朝鮮人が残って、そういう人たちの中のあるおばさんが、日本の炭鉱事故で親を亡くした子どもを育てるという話なんです。子どもは嫌がるわけです。揶揄されるし。親とも思いたくないんだけど、いろいろあって、最後は自分の言葉から「オモニ」と呼んで抱き合うという、そういう映画だったんです。それを見ていたので、「ああ、俺もそういう教育映画を作れたらいいな」と思いました。

それからもう一つは、ルイス・ブニュエルです。ブニュエルは有名な映画監督ですね。彼はメキシコに行っていたんです。おそらくスペイン戦争のときに志願兵みたいな形で行って、いろいろあって国に帰れなくなってしまったんじゃないかと思います。それでメキシコに行って、メキシコで映画を撮っていたんです。

それはメキシコ教育文化省が作った映画なんです。『忘れられた人々』（：1950年製作・公開、ルイス・ブニュエル監督によるメキシコの映画）という名画です。これは僕が早稲田のシナリオ研究会にいたときに、松本俊夫という映画作家が「今日、新宿文化でブニュエルの映画をやるみたいだ」と見に行っていたんです。これも教育映画です。冒頭に堂々と「メキシコ教育文化省制作」と出てくるんです。そういうこともあって、「面白いことができるんじゃないか」と思ってそこ（：教育映画部）に行っていたんですけどね。

全然考えていたことと現実とは違っていました。映画産業はどんどん没落する状況で、最も早く契約制度だとか臨時雇用とかを導入したのは映画産業だったんじゃないでしょうか。今は出版がそういう下請け、プロダクション制作になっていますね。

それで、そうやって映画はもう苦しくてだめだなと思っていたときに、パイオニアがレーザーディスクというものをやるということで、大きく新聞広告も出たんです。

「これからオーディオビジュアルの時代だ」と。そのビジュアルの専門家も雇いたいと。で、僕は応募したんです。実は話しちゃうと、鎌田（：鎌田純子）、当社の現社長も、そのとき新聞を見てレーザーディスクに。だから彼女とも一緒に入って、一緒に身体検査を受けたんだよなんていう笑い話で言うんだけど。ただ彼女は大学の卒業、新卒のときに入ってきた。だから僕は、もう世の中にまみれて、レーザーディスクも11年やりましたから。だからかなりそうまみれて入ってきたんです。

そこでレーザーディスクに入ってきたときに僕はもう映画をやめて入ってきたわけだから、レーザーディスクというのは普通の映画と違うらしいと。なんかりニアに走れるんじゃないと。ランダムアクセスとかいう言葉があったんです。インタラクティブとかランダムアクセスとか。

要するに、映画だったら映画を見てここに戻ろうと思ったら巻き戻していかなくゃいけない。それがディスク上ですからピッとスキャンしていけばいいということです。だから映像のフレームに番号が打ってあるんです。映像は1秒間にビデオの場合は30コマでしたから、片面30分というとなんて5万4000コマ。1から5万4000番地まで打ったんです。それで2万3031とか押すとピッとそこに飛ぶんです。「あれ、これ本じゃないか」と。本のページをめくっているんじゃないかという感じがしたんです。

僕は教育映画だから、図工の木で作るとか、絵の描き方とか、社会科の日本の産業とか日本の資源とか、そういうようなものばかりだったんです。

そうすると分かる。知っているわけじゃないんです、僕が映画の監督やっても。だからその内容を調べるわけです。一生懸命。大量の本を読むわけです。だいたい3か月、本を作るのに1か月。撮影するのに1か月。仕上げるのに1か月というだいたいそのぐらいのペースでした。30分ぐらいの映画。できあがると、「あれ？俺が読んだ、今までこれを作るために読んだどの本よりも劣っているな（：自分の映画について）」と。なぜ劣っているんだ？というのが、やっぱり20分なら20分、30分は30分という中に、その全部入れなくゃいけないんです。全部入れなくゃいけない。そういう、タイムベースな世界なんです。

それがレーザーディスクというのは、止めてもいい、戻ってもいい、飛んでもいいという、本もそうですよね。本はもちろん書いている人は頭からお尻まで通して読んでもらいたいと思っているだろうけど、それは読者の手に渡っちゃったら読者が途中でペッと止めて寝ちゃったってどうしようもできないんです。そういう、ユーザードリブンの世界である。だからそれに対してフィルムとか映画とか、そういうタイムベースのメディアというのは、プロデューサードリブンだと。プロデューサーが支配している。見る人は、ただじっと見ているだけ。だから見る人が気持ち良くするために、編集を使ってやるのが映画を作る人間の腕であると。しかし、ユーザードリブンというのは、ユーザーが主体に読んでいる。本なんていうのは置いてあっても何も分からないですよ。夜枕元に置いて目が覚めたら全部本が読めたというわけにはいかない。全部その自分で読まなくゃならない。しかし、その読み方は途中でやめて閉じてもいいし、一気に読んだっていいし、すごく自由に。だから、その辺りに1つの大きなメディアとしての鍵があるんじゃないかなと思ったんです。

まあレーザーディスクでそういうことができたらと思ったんだけど、やっぱりレーザーディスクを作るのは、映画ほどじゃないんだけど、編集とかそういうのにもものすごいお金がかかるんです。編集スタジオ、1時間4万円だとか、3万円だとか、そういう時代だったんです。それで1コマ編集するなんていうと、1秒間に30コマも走っているのはスピードですから、そこに「うーん」ってスピード上げて正規のスピードになった。そこでスポーンと1コマ入れる。そうすると惰性で向こうにびゅーんと走っていつちゃう。またこれグーッと戻ってきてやるみたい。だから1コマ編集をするというのは、（：一日に）70コマか80コマぐらい作るのが精いっぱいなんです。8時間、10時間働いても。そんな感じで、とても大変な状況だったんですよ。

そこに「フェアブルの世界」があったんです。これがそういうやり方で作った最初のレーザーディスクです。これには、こんなに厚いもの（：解説書）が入っているんです。これには何個のコマを出せるか、番号がこう見ろというときには、8,000何百やる

と。そういうこと全部書いてあるんですね。

これは昆虫記（：岩田久二雄『昆虫気の世界』）の世界と書いた作家がいて、昆虫の研究者がいて、その人の本も使わせてもらっています。これがジャケットなんですけどね。ただ、ここに宣伝用の帯がかかっているんです。

——LP みたいな。

萩野：そうですね。これです。レーザーディスク。ビデオディスク昆虫記って書いてますね。岩田久二雄（：日本の昆虫学者・生態学者）です。ここに「見るように読む。読むように見る」。これは現在の私たちのスローガンです。この「見るように読む。読むように見る」というのが、私たちが追求しているデジタル出版の 1 つの分かりやすい考え方です。角川春樹が「読んでから見るか、見てから読むか」という有名なキャッチフレーズを作ったので、それにあやかってこういうことを言ったんです。それからここに「一切が虫けらの中にある」と。この虫けらの中に全てがあるって。これはフェアブルが言った言葉なんです。このディスクは私にとってすごく印象深いんです。

——エポックメイキングな。

萩野：はい。全く売れなかった。ただ、映画から来て、ここへ来てやりたいものあるだろうと。じゃあお前がやりたいこと 1 枚だけやれと言われたときこれだったんです。レーザーディスクはなかなか売れないわけです。売れなくて困っていた。それでどうやったら売れるんだろう？『STAR WARS』をレーザーディスクにすれば売れないことはないんですが、結局それは映画があって、ビデオがあって、テレビ放送があってという逆三角形の中で小さくなる。そういう世界の中で売れているだけの話ですよ。

本が雑誌で連載し、単行本になり、文庫本になり、そして電子本になるということと全く同じ。そういうことじゃない何かをやっぱりあるべきじゃないかと思っていたので、それをやろうとしたんですが、なかなかそれを市場に説得していくための努力ができない。手っ取り早く何枚売れたんだ、全然だめじゃないかみたいな、そういうだけの話になっちゃう。

そのときにアメリカのボイジャーというのがあったんです。アメリカのボイジャーとどう知り合ったかという、彼らもこういうレーザーディスクを作っていたんです。彼らが作っていたレーザーディスクというのがなかなかひとときわ奇異なレーザーディスクなんです。彼らが作ったのはこれです。

——ジョーゼフ・キャンベル（：Joseph Campbell、アメリカの神話学者。ジョージ・ルーカスのスター・ウォーズに絶大な影響を与えた）。

萩野：ジョーゼフ・キャンベル。まさにそれで『東京オリンピック』（：市川崑監督。東京オリンピックの記録映画）。日本でもまだ出ていなかったです。それを彼らが作って。

——大好き。

萩野：エドワード・マイブリッジ（：の映像）というのがあります。エドワード・マイブリッジは、映画を発明した人です。エジソンなどのずっと前に映画というものを発明した、というか動画というのを発明した人ですね。

とにかく奇妙なものをやっていたんです。それで売れないんです。彼らも売れないから、僕のところ連絡してきて、アメリカのディスクを作るのに前金でお金をよこせ（：パイオニアが）とか言わないように言ってくれないかと。そういう話なんです。そんなの嫌だよとか言うんですが、そのぐらいに彼らもお金に困っていた。でもやりたいことはあった。見に行ったら現実に面白いことをやっているの、だんだん彼らに感化されていって、そして彼がデジタルということを行ったんです。レーザーディスクの時代じゃない、これからデジタルの時代だと。マイクロソフトが CD-ROM とか、そういうのをやり始めたでしょ。

——High Sierra フォーマットとか。

萩野：ええ。CD-ROM カンファレンスとかね。それで、ああ、そうかと思って。パイオニアに子会社を作るって。俺が説得するから。そこからもらってやろうじゃないかと。したら、それはいいアイデアだねと言って。でも、けど全然受け入れてもらえなかったんです。

そのときは映画会社を買うとか、そんな話ばかりだったんです。日本のメーカーがやっていたでしょう。SONY も、東芝もやっていたし、松下（：パナソニック株式会社？）もやっていたし、ビクターもやっていたしね。パイオニアも。パイオニアも買ったんです。キャロルコという『ターミネーター』。『ターミネーター2』の日本版のマーケティングは僕が担当でした。。

ところが、そういうことは金が大きく動いたりするんですが、やっている仕事はそういう金にまみれるような話ばかりなんです。それで彼とパイオニアにちょっと金を出してもらって（：新しい電子出版の会社を）作ろうと言った。パイオニアは全然そんなものに見向きもしなかったです。しばらくしたら、「おい、お前あの話どうしたんだよ？」って怒ってきたんです。それで、「分かった。じゃあ、俺とお前とでやろう」という話になって。したら、「お前なんかじゃ相手にならないだろう」と言われると思ったのに、「そうか、じゃあやろうか」という話になったんです。それでボージャー・ジャパンというのができたんです。

忘れもしないです。アメリカのボージャーには 3 人ぐらいの中心的な経営陣がいました。ジャンス・フィルムとって、アメリカはハリウッドがあるから国内の映画が全体的に強いわけなんです、世界にも映画があるわけじゃないですか。そうすると、アメリカにおいて、海外の優秀な映画を見せるということを配給する会社をやったのがジャンス・フィルムです。だからここに小津安二郎とか、溝口健二とかあったし、フランスのヌーヴェルヴァーグのゴダールだとか、トリュフォーだとか、そういう映画もやっていたんです。その連中たちと一緒にやる。

ニューヨークに行って、今晚一緒にご飯を食べようという話になって、連れられて、どこかレンガの道みたいなところを歩いて行ったんです。したら彼らがこうやって抱きついてきてね。「よく決心した」って。あれは忘れられないです。やっぱり決心するということかな。ひどい状態の中で諦めないで決心して。訳も分からない外国人と手を組むってね。そういうことはすごく感銘的に教えられました。けどね、そうは言うんですが、彼らは1996年に潰れちゃったんです。

——これからインターネットというタイミングで。

萩野：うん。ただね、その。

——このレンガ。

萩野：あ、これ、これ。このレンガ。これがサンタモニカ。ロサンゼルスのサンタモニカの海岸。これがボーイジャーです。

——そんなところにあるんだ。

萩野：ええ。これは僕が撮った写真じゃなくて絵はがき。こういう格好の絵はがきが売っていたんです。

——でそこに写っていたんだ。

萩野：今はもうないです。これを壊しちゃったとき、後で行って、このレンガを持ってきたんです。いや、これ重くて。こんなもの持ってくるのは嫌だって。よし、じゃあこれは叩き割ってかけらだけ持っていこうと思ってバーンとやったんです。したら、パカッとこういうふうに割れたんです。そしたら、こっちだけ持っていくと、ちょっとまずいなど。これは離しちやいけないかなと思って、それで持ってきたんです。心の土台になりました。

——なるほど。ここでやってたわけだ。

萩野：素晴らしい職場でしたよ。討論する。こうだ、ああだって朝から晩まで討論するし。自由に働いていたし。それでここは食べ物屋が行くまで遠いわけですね。だから一番上の階に食堂があって。まかないの人が来て、午前中にワーツと作って、大皿がこういうテーブルに3枚くらい。そうすると終わるとみんな、そのお皿から取って、スタッフが食べたんです。写真があったな。上に写真貼ってあるんだよ。何人くらいだろう。50、60人いたかな。みんなそれぞれが散らばって、相当ないろいろな職場に散っていった。マイクロソフトの偉い人になった人もしていましたね。

## ○米国におけるボーイジャーとボーイジャージャパン

——潰れる前というのは、主にどういう仕事をされてたんですか？ボーイジャー。

萩野：アメリカのボーイジャーですか？

——ええ。

萩野：アメリカのボーイジャーはやっぱり、レーザーディスク。

——これを持っていたんですか？

萩野：レーザーディスクとか、それから CD-ROM とかもやっていましたよね。

——そういう時代ですよ。ボーイジャージャパンもそれと連携して。

萩野：ボーイジャージャパンは、ボーイジャージャパンを作った方がいいけど、作る時間が無いわけじゃないですか。ところが、どうも CD-ROM とかいうのが出てきているらしいぞと。でも、どういうものか分からないんです。だから全部輸入したんです。輸入して、一部日本語に翻訳したのもあったけど、そんなことやっている時間がないから、もうそのまま。輸入販売ですよ。それで、そのマージンで食べていたんです。でも、マージンで食べたら、当然権利者に返さなきゃいけない。それを全然返さなかった(笑)。そのことで、文句言わなかったんです。まあ、後になって文句言われて、何十年にわたってその借金を返していったということはありますけど。

——最初は HyperCard でという話でしたね。

萩野：ええ、ええ。

——ちょうどマルチメディア的なことだし、パソコン用の CD-ROM ドライブができて、タウンズ（：FM TWONS。世界で初めて CD-ROM ドライブを標準搭載した富士通の 32 ビットハイパーメディアパソコン）みたいなのができたりとか。

萩野：まさにそれですね（：Macintosh）。そこにそういうのがありました。

——そうですね。あと秋葉原に CD-ROM ショップとかができちゃったり。

萩野：これがこのベランダですけどね、これがその建物。スタッフがこのぐらい。こういう感じです。

——結構、1人1人がプロデューサーみたいな感じでちっちゃい単位で仕事してるんですね。

萩野：そうですね。それこそもう、映画に詳しい者がいて映画の倉庫に入って、フィ

ルムのいいものか悪いものか（：保存状態保存状態）とか判断していました。とにかく変わった人ばかりでした。

——これも相当尖っていますね。依田郁子さん（：日本の陸上競技選手）ですよ。

萩野：そうです、そうです。

——相当尖っていますよね。この絵をパッケージに持ってくるのは、ちょっと考えられないんですけど。

——ビデオは持っていますが、これでもこちらのほうが便利ですよ。圧倒的に。

萩野：だから、本に倣っているわけですよ。スピルバーグ、いや、ジョージ・ルーカスですよ。彼らが何回も言及していますよね。

——レーザーディスクというメディアそのものも相当特殊なメディアですよ。レーザーアクティブみたいなものもあったし、レーザーカラオケもありましたし。

萩野：レーザーアクティブという話がありましたね。これですよ、レーザーディスク。

——はい。ちょっと戻りますが。

萩野：これはゲームです。確かアスキーと一緒に作ったんですよ。吉崎さん（：吉崎武。雑誌『月刊アスキー』の初代編集長、雑誌『ログイン』の創刊編集長）とかいましたよね？

——今、吉崎さんとは2か月に1回ぐらいお会いしています。

萩野：本当ですか？

——ええ。今、マイコン博物館というのを青梅（：東京都青梅市）に作られてですよ。CG（：コンピュータグラフィクス）のかなり走りの頃、映像、デジタルでかなりやっていた。

——レーザーディスクでゲームをやるんですか？

萩野：このレーザーディスクは、オーディオチャンネルの一部にコンピュータプログラムが記憶されています。走るとチャンチャカ、チャンチャカと音楽が流れてくるんですよ。音楽を聞いている間に（：別チャンネルに記録された）データを読み込むんです。それこそMSXですよ。

——上村さん（：上村雅之。任天堂開発第二部部長として「ファミリーコンピュータ」や「スーパーファミコン」などの開発に携わる）、ファミコンを作られた方にお会いしたら、いろんなスケッチがあつて。そのあとやはりビデオディスクをつないでみたいな構想があつたみたいですよ。

萩野：ビデオディスクはシミュレーションするときのものでしたね。パソコン自体のパワーが弱かったし、映像をパソコンの中に取り込むことはできなかった時に、それがどうなるのかを示すには、パソコンとつなげる必要がありました。RS-232C（：コンピュータなどの機器間でシリアル通信を行うための規格の一つ）で接続したりして。配線の王者みたいなことを言って、いろいろやっていました。結局それは1つのシミュレーションでしたね。

——アーケードゲームはあつたんですよ。

萩野：これはマルチメディアスーツケースです。

——なんかありましたね。見てもいいですか？

萩野：このスーツケースですね。開けてみましょう。

——もったいないですよ。

萩野：いや、ただの箱ですよ。レーザーディスクと、フロッピーディスクかなにか入っているだけです。

## ○ボイジャー日本の躍進と電子書籍への視線

——ありましたね。92年、3年頃。まさにボイジャーの時代ですね。創業の話まで行ってしまいましたが、AppleとIBMが組んでKaleida Labs（カライダ）というマルチメディアを作ったりしましたね。戦争のような感じでしたよね。あちこちでいろんなことをやっています。

萩野：これはフロッピーディスクです。ウィリアム・ギブスの『ニューロマンサー』（：1984年カナダで初版出版。ウィリアム・ギブスによる長編SF小説）ですね。

——すごいですね。未開封です。

萩野：これはCD-ROMです。フロッピーからCDに移行しました。

——これはスタックウェアではなくて、スタックウェア上のエキスパンドブックです

ね。

萩野：そうです。スタックウェア、HyperCard です。

——なるほど。その辺の 1、2 年の変化は相当ありましたね。そのさなかに創業されているわけですね。

萩野：そうですね。この大きさが本の厚みは違うんですけど、本の大きさなんですよ。

——ビデオ、新書に合わせたのは何でしたっけ？

萩野：新書に合わせたのは『新潮文庫の 100 冊』ですか？

——いや、そうではなくて、電子メディアであったものです。

萩野：ああ、パナソニックがやったものですね。大きさを開いてやったやつです。

——そうですね。

——トレンドペーパー（：トレードペーパーバック）がああサイズですね。

萩野：日本のサイズではないです。

——創業の話に戻しましょう。

萩野：アメリカのボージャーは 84 年から 95 年か 96 年までしかないんですよ。ボージャー・ジャパンはそこからまだ続いています。自分たちで作らないで向こうのを輸入して、お金を払わないでやってきたんです。

——創業に話を戻すと、まずボージャーと一緒にやりましょうと。ボージャー・ジャパンは、資本的には米国のボージャーも出資しているのですか？

萩野：米国のボージャーが半分、それと我々です。創業時は 4 人いました。鎌田と私、それと他に 2 人いましたが、その 2 人は今はもういません。

——そのときの事業計画や目指すものは何だったのでしょうか？ オフィスはどこにあって、当時のユーザーはどんな感じで、ご自身たちはどんな体制で、その市場に対して何を提供しようとしていたのでしょうか？

萩野：メディアは土俵であるというふうに思っているんですけど、その土俵がパソコ

ンだったんですよね。パソコンのユーザー、特に HyperCard を中心とした人たちに使ってもらおう。そのためのツールを『エキスパンドブック・ツールキット』という形で出しました。

——要するに HyperCard が当時は盛り上がっていて、子どもたち向けにスタックのものを作ろうとか、自分たちでいろんな表現をしようとしていた。そこに本のフォーマットをちゃんと確立しようという、そういうロジックですか？

萩野：そうです。本に対する敬意は忘れたことがないんです。でも、デジタルというと本の敵だみたいなことをずっと言われてきました。別に本を悪いと言っているわけではないんですが、私が本を作ろうと思っても本は作れない。でも、HyperCard を使うと本らしきものができる。これをもう少しまく洗練させていけば、もう少しまともなものができるんじゃないかという考え方でした。それが、やがてネット、ウェブというものによって、流通ということにつながっていくわけです。

——創業時はそれをどこまで見通していたんですか？どのくらい稼いでいこうというプランだったんですか？

萩野：見通していなかったですね。ひたすらやったという感じが正しいんじゃないかと思います。ああいうことをやってみたいと。

——CD-ROM を転売しながら。

萩野：そうですね。映画をやって満足できない。もちろん格好いいヤクザ映画で切り合うような映画を撮ったわけではないけれども、これ（：映画）に欠陥があると。情報を伝えるということに関しては、映画には大きな、いいところはもちろんあるんですが、映像でなければできないところはある一方で、欠陥もある。では本ができるのかというと、本はいいけれども本にだって欠陥がある。だからそこが、見るように読む、読むように見るというか、両方を俯瞰する何かというものが、この電子出版というものの中に見いだせるんじゃないかという考えを持ちました。

——なるほど。先ほど松本俊夫さん（：日本の映画監督、映像作家、映画理論家。元日本映像学会会長）の名前が出ていましたけどね。

萩野：ええ。

——映像の中でいろんな実験をやるという世界もありましたからね。

萩野：これは Apple で作ったんです（：visual Almanac）。これはレーザーディスクです。それから本。それから CD-ROM、これは何だろう？

——これ、いくらで売ったんでしょう？

萩野：これは売っていなかったんじゃないかと思います。Apple が教育市場に Mac を入りたいがために、こういうものを作って、大量導入したところに、これ（：利用出来るソフトウェア）が多くあったんです。

——名前しか私は知りませんでした。

萩野：これですよ、これ。すごいでしょ、これ。

——立派ですね。

——これオリジナルなんですか？

萩野：オリジナルです。これを作った連中たちと一緒に。

——この頃こういう、コイルでこうしたものが多かったですね。

——Apple IIc とかもマニュアルがこんな感じでしたよね。

——懐かしい感じですね。

萩野：ほら、Mac が登場した頃です。

——SE の時代なんですね。

萩野：SE になった頃にやろうとしたのかもしれないね。

——なるほど。そういう葛藤があって、メディアそれぞれの限界とかそういうものがあるって、ちょうど HyperCard も来ていたし、CD-ROM も来ていたんだけど、そのタイミングで、本の形というのを電子上にやってみた。

萩野：そうですね。だからこれは極めて象徴的に、それぞれのメディアがパッケージになっている。それ全体が1つのパッケージに入った。

——ロゼッタストーンみたいな感じですね。

萩野：しかし、これらのことが全部ミクスチャーして、1つの今、デジタルの世界に昇華してきたということは言えるんじゃないですかね。形としてはそうだけど、中身としてはどうなんだっていったら、中身としては、それにそぐわったものが生まれているかどうかっていったら、これはまだまだそこまで行っていない。

——その頃のマルチメディアタイトルというのは、まだその本的なこの奥行きとか、そういうものは得られてなかったんじゃないかという、そういうイメージって感じですか？

萩野：やろうとしていたことについては。

——それぞれあるだろうと。

萩野：やったことがすごいとか、とんでもないとか、そういうことじゃなく。もっと平易なことで、これだけのものが、こんなものでもって歩かなきゃならないとか、それぞれやらなきゃいけないってことじゃなくて、それが調和して 1 つの土俵になったことは事実だと思うんですね。だからその土俵で何を。

——誰でもできるわけですよ。

萩野：誰がどんな相撲取ってるのかっていうことに関しては、まだまだいろいろ論理とか、努力すべきものなんじゃないかなと思うんですね。それがなんであるかっていうことについては、僕もよく分からないし。

——売られてないっていうのは、どういうことなんですか？これだけの労力と。

萩野：これはね、Apple、マルチメディアラボっていうラボ。サンフランシスコにあったんです。

——あの有名なデモなんでしたっけ？未来のコンピュータみたいな。

萩野：そうそう。あの Apple のね。あれなんかをやってた連中ですよ。

——プロモーション用のものなんですか？

萩野：プロモーション用とか、これは販促用でしょうね。

——販促なのか、提示したかっただけかもしれない。そうなんですよ。ジョブズ（：Steve Jobs。Apple の共同創業者）がいない時代のほうが、そういうのが派手なんですよ。Crew Time とか QuickTime はみんなジョブズがいない時代。ジョブズはどちらかという現実的にビュッとこう。もちろんデザインとかね、そういうのをものすごくこだわったけど、ある意味現実的だし、買うもの買ってくるようなそういうタイプ。

萩野：ジョブズがいないときですよ。

——そう。いないときがいろんな新しいことやってたんです。価値あるものもあったし、どんどん業績悪くなっていくんですけども、そっち入って話が行くとちょっとまたあれなんですけど。ただ HyperCard とかってやっぱり、ビル・アトキンソンの世界ですけど、すごくみんな可能性感じてたタイミングですよ。だって普通だったら CD-ROM タイトル作れないわけですよ。普通の人は。

萩野：だからその参加性。なんでも、やっぱりプロフェッショナルがいて、そのプロフェッショナルに自分の言いたいことを伝えて、そしてそれがプロフェッショナルがそれを使い、そして流通はもうその人たちがコントロールする、その中についていう。まるでその作家というものと、読者っていうか、ユーザーっていうものが、紙 1 枚でつながるんだってことじゃなくて、その間にこんな大きな隔たりが作られている。で、その複雑なものを、うまくやるっていうのが、われわれのそのメディアに対する対応だったと。典型的なのはテレビですよ。免許事業ですから誰もできるわけでないからね。で、今みたいな状況になってると免許なんか関係ないからとんでもないものが出てくるわけで、それがどうのこうのって言ったって、当たり前じゃないかと思うよね（笑）。まあ、そういうことを経ていくものなんだろうと僕は思いますけど。作るっていうことは、だから非常に重要な、自分自身がそういう作るっていうものの中からいて、なぜそれができるのかと。こうしたいと思うのに、企画会議が通さなきゃ。通ったら、今度は営業の連中が売れねえとか。

——頂いた資料の中で本当にそういうこと書かれてまして。

萩野：そうですか。

### ○電子書籍の開発と会社の発展

——はい。すごい感銘を受けたのは、その間にいっぱい詰まっているものを取り払ってしまえば、もっとシンプルに使い手と受けての関係が作れるんじゃないかっていう。ある種の創造性の民主化みたいなことをおっしゃってたんだと思うんですけど、そういうところに進んでいかれた、きっかけみたいなものあるんですか？

萩野：きっかけはだから自分で作りたいっていうね。作ろうとすると、どんだけ売れるんだとか、何部売れるとか、予算いくらなのとか、そうくるわけじゃないですか。そういうことじゃなくて、もう虚心に作りたいと。もう売れなくていいんだと。売れないからいいんだみたいなね。

——すごいこと言う。そこにこう、ただ HyperCard でフロッピー作ったから見てとか、フロッケって言って松本弦人さん（：東京都出身のアートディレクター、グラフィックデザイナー）だけ？

萩野：うん、弦人。

——フロッケという、その。

萩野：やってみましたよね。

——そういうコミケみたいなやってる人がいたりとかあったんだけど、でもボイジャーさんの場合は、そのエキスパンドブックという、この本というある種の形というか、拡張というか、まあ、版というんですかね。そこを定義した、そこを作ってるところが、ただスタックを配って見てねとか、そういうんじゃない、ちょっと違うところが。

萩野：まあそこはね、1つのやっぱりストーリーがあったんだと思うんですよね。マルチメディアっていう形で最初出てきましたね。

——ああ、そう。そんな発音をしましたね。

萩野：マルチメディアっていうと当然さっきも言ったようにパソコンの力も弱いわけだから、パワフルなパソコン使っていかなきゃならない。とにかく桁が多くなってくるわけです。それはね、映画と全く同じ姿なんですよね。映画っていうのは、もうどんどん予算が大きくなってきて、1対マス。要するに1つの作品で、より多くのもので、その多様な世界じゃないわけですよ。一網打尽にこう、投網を投げるみたいな。そういうようなことやっていくんですね。どんどんそれがやってくる。だからそうじゃないと。やっぱり人のコミュニケーションとかそういうものは、もう多様なんだと。だからその分相応、お金が掛からないってことはないだろうけど分相応にリーズナブルになんかできるような形ができないのかということだったんですね。

コンピュータ、ウェブっていうものが出てくることによって、その典型的な形というのは、素朴なプリミティブな形っていうのは、全部備わってるんじゃないかと。だから備わってるものを利用して、創造活動すりゃいいじゃないかというのがわれわれの主張だったんですね。だから売れない、売れないなんてことは気にすんなと。売れないなんて気にすんな。いや、売れる、売れないなんてね、分かんないんだよ。映画をやったときに、日本ヘラルド（：日本ヘラルド映画株式会社。映画配給会社）って、今 KADOKAWA ヘラルドのなんて言ったかな？（：KADOKAWA HERALD PICTURES）

——古川さんですか？

萩野：そう、古川家だよ。古川さん（：古川博三）が「萩野くん、映画がなぜ売れるか、売れないか分かるか？」って聞いてきたんだ。「いや、分かりません。教えてください」って答えたら、「いや、分からないんだよ」って。（笑）

彼はものすごい有名な『エマニエル夫人』かなんかも買い付けた人だったんですよ。とんでもない。タダ同然で買ったんです。それがとんでもないヒットしちゃって。

——もぎりのバイトをやっていましたね。おばちゃんが見に来るんですよ。女性が見に来たところがすごかった。

萩野：その映画をやった男だったんです。で、何が当たるのか分からないんだと。だからそれに殉じるっていうことが、この商売なんだというようなことを言っていましたね。僕はその言葉をちゃっかり受け継いで（笑）。売れるのか、売れないのかは分からないと。

今売れなくなつて、これは後で『本とコンピューター』っていうのを津野海太郎さんと松田哲夫とやるんだけど。松田哲夫が言っていたよね。筑摩書房で、プロレスの... ちょっと名前が出てこない。

——力道山？

萩野：力道山じゃなくて。（：正しくは、ジャイアント馬場）

萩野：彼の自叙伝かなんかを筑摩書房でやったらいいんですよ。そしたら全く売れなかったんだって。松田（：松田哲夫）が企画したんでしょうね。倉庫に山積みだった。それを「来週、全部断裁しなきゃいけないね」って言ったときに、アントニオ猪木が亡くなった。そしたら一斉にバーツと売れた。だから、萩野くん、何があるか分からないんだよってことをね（笑）。

——とはいえ会社としてやっていかなければいけないわけですよ。でも先ほどの、マルチメディアの時代も良かったというか、ちょうどその先の高度成長的な、なんでも行けじゃないけれども、コンピュータがメディアとして変わっていくタイミングで創業されたという感じで、今みたいな感じでもやれたという理解でいいですか。

萩野：そうなんですよ。

——そういう理解で。

萩野：だからそういうラッキーな、運のいい適当なタイミングだったんですね。それと、やっぱり相手にされない世界でしたから。

——そんなことはないですよ。

萩野：そうですか？とにかく、コンピュータで本を読むなんて相手にされない。相手にされないからこっちだって居直るわけです。「ああ、そうかい。じゃあお前絶対来るなよ」って。もう、けんか腰でやっていくわけですよ。そういう居直りというか。そういうこともあったんじゃないかと思うんです。

——創業されてから今日まで至る間でなにかトピックをいくつか。このタイミングでこれをリリースしてこういう反応でしたとか、若干時系列的なことも頂けると。

萩野：1 つだけです。携帯です。200 いくつかのこの小さい携帯（：画面サイズが 240×320 ピクセル程度）ですよね。あれで漫画が売れていると。

——ComicSurfing の話が本にも出てきますね。

萩野：ComicSurfing。あれはだから、「あんなもので読むのか」って。「読むわけないだろう」って。「文字だって読まないのに漫画なんて読むわけない」って言ったら結構売れているって。「お前、やらなきゃいけないんじゃないか」って。それで、セルシス。今もやっている。だからあそこに頼みに行こうって。

ちょうどセルシスは、au をベースに結構携帯電話でのコンテンツを扱っていたんです。

——コンテンツ力入れていたんですよね、au がね。

萩野：そうなんです。そこにシャープがいたんですよ。au の中では、シャープは文字物、セルシスは漫画という、決められたわけじゃないですよ。単なる相手の約束というか、そういう思いで 2 つがいた。そしたら漫画がガンガン売れてきたわけです。するとシャープが漫画をやり始めたんです。「なんだお前。約束が違うじゃないか」って話じゃないですか。

そこに僕らがセルシスに行って、「じゃあ文字をやったら？」と言ったんです。「そうか、じゃあ来い」ということで、そのとき講談社が割と我々の後ろについてくれて。講談社は我々の持っているツールを、ComicSurfing って今おっしやっていたけど、文字が入ってくるということで、セルシスは ComicSurfing じゃ都合が悪くなってことで BookSurfing って名前にしたんです。その BookSurfing の背景にはボイジャーがいたんです。

ただ、ボイジャーのは文字だけができるわけじゃなかったんです。漫画もできたんです。そしてだんだん送る容量も、どんどん通信速度が速くなっていったから。昔は漫画のコマを切らなきゃ、データの量としてもできなかった。1 ページ（：容量）送るぐらいのことはできなかったんです。

それでボイジャーは、その 1 ページを送る漫画をやったらどうか。そしたらそれを講談社のある人が、「俺は携帯で漫画を見るっていうのはいいけど決してコマを切ってはならない。これは著作権なんだ。著作人格権なんだ。それを勝手に俺たちが切って、大きさを縮めたりするのは、これは必ず問題になる」と。

それともう一つ。「今はこんなのをしているけど必ず、いつか画面はもうちょっと大きくなるよ」と言ったんです。「ははあ、そうかな」と思って。「じゃあどうして携帯で見ればいいんですか」って聞いたら、「窓作ってこう動かせばいいんじゃないか」って。

だから我々は、1 ページの漫画をやって、どうやって動かすか。これは指示されてやったのです。だからこの動かすこと、どういうふうに見るかということをやっているス

タップが何人かいたんです。

——窓を動かしていくと。

萩野：窓、ウインドウでね。大きなこういう感じで（：画面スクロール）。

——ありましたね。確かに。

萩野：そのときセルシスとした契約というのは、我々が文字物ではいくらもらうということじゃないんです。講談社は漫画やっていますから。そうじゃなくて、我々が全体の何パーセントもらうかという。だから我々は10パーセント。90パーセントはセルシスが取って、10パーセントは我々だったんです。

それで、「ふざけんじゃねえよ。なんでこんな不平等なんだ」って思ったんです。ところが、ふた開けてやったら、最初ですよ、240万ぐらい入ってきたんです。売り上げが。10パーセントなのに。我々は1か月に240万の売り上げする商売やってなかったんです。「え？」ってびっくりして。「じゃあ、少し黙ってるか」って話（笑）。そしたらその10パーセントは、すぐ400万になり、500万になっていったんです。あれはすごい力でしたね。

それで、そうなったときにボイジャーは、「俺らは10パーセントなんだから一切やらない」と。作ることはやるけど、このBookSurfingの将来をどうしたらいいかということは考えない。で、全然別のことを考えていたんです。さっき講談社の人が出た「画面が大きくなるぞ」と。そういう次の世代を考えたんです。

結局あのガラケーは終わって。まあ、インターネットに切り替わってきましたね。iPhoneですよ。そっちのほうが快適だと。あれはボイジャーで初めて潤沢に利益が出てくるという。

まあ、人の受注とかそういうのをやってなんとか生きていたんですけど、技術力はそれなりにあったわけだから、下請けをして、700万なり、1000万なりお金をもらって、それで収めて。まあ、どちらもコストを差し引くと300万利益になるとか。1000万あったら300万とか400万の利益があるとか、そういうことがあるじゃないですか。でもなんの権利もないわけです。だから400万も食べちゃえば、なくなっちゃうわけです。そうするとまた下請けを探していくというやり方でしょ。

それに比べてこちらは、たった10パーセントだったんだけど、権利として入ってくるわけです。ただこれはいつまでも続くわけないと。だから次のことを考える。

——具体的にはどう、そのおっきい画面になるだろうと言って取ったアクションは何だったんですか？

萩野：まあ、それが今の我々がやっているRomancerとか、BinBという、こちらBooks in Browsers、ブラウザベースで。ブラウザでリーダーのアプリケーション開発をするということはないと。ブラウザでいい。これはだから、それこそアメリカのインターネットアーカイブ（：Internet Archive。世界中のウェブ情報を代表とするさまざ

まなデジタル情報をアーカイブしている非営利法人)とか、そういうところに集まってきた、ブラウザ派というのがいたんです。

この連中たちが「どうやっていったらいいんだろうか？」って考えたら、「ブラウザしかないよね。ブラウザと本って、どこが違うんだ？」って。「わざわざ違わせていることをやっているだけだよ」って言ったりね。まあ、それはそうです。こういう本という形に合わせて何かをやろうとしていましたから、我々は。

インターネットアーカイブに集まる人たちは、飛び抜けた変てこりんなことを言っている連中でしたけど、アメリカの場合は、アメリカだって変てこりんなものを言っているやつがいて、それがすごく少数派なんだけど、集まって協議するとか、発表するとか、活発に動いていたのです。

——ムーブメントになりやすいところなんですよ。

萩野：そうですね。そういうことを主催する。そういうことを支える。決してその莫大なお金でとか、そういうことじゃないんです。そういうことをやる、そのインターネットアーカイブのブリュースター・ケールです。

——過激だしね。

萩野：そうなんです。過激なんです。

——ただインターネットの初期の人たちが案外通じているから、一緒にこのネットの集中化とかに対していろいろ活動したり、意外にネットの根幹の人たちとつながっているというか。

萩野：そうですね。

——近いものがありますよね。

萩野：根幹というか、非常にパラダイスだったわけじゃないですか。言っていることが夢、夢なんだけど、でも、「こういう時代なんだ、こういう時代になるべきなんだ」という感じでしたよね。

## ○ボイジャーの電子書籍と関連サービスとの関係

——戻す感じですからね。プリントサーフとか、そのウェブの世界ですよ。この年表だと、いろんな青空文庫との関係とかも今日お聞きすべきだという意見が事前のミーティングではあったんですけども。今のインターネットアーカイブとの関係とかもちょっとお聞きしたいって話もあったんだけど、青空文庫を抜きには語れないみたいな話がありました。

萩野：青空文庫は、富田さん（：富田倫生。電子図書館サイト『青空文庫』の主宰者）

という人だけです。青空文庫の実態は、今でも僕らはよく分かりません。ただ、青空文庫を率いていた富田倫生さんがいて、彼が雑誌の取材で来たんです。それで「こんなことできるの？」と彼は思ったんですね。

そのとき彼は、旺文社文庫で『パソコン創世記』という本を出したんです。ところが旺文社文庫は2年もしないうちにやめてしまって、自分が書いた本が一切なくなってしまって「こんなひどいことはないだろう」と思っていたらしいんです。

——さすが旺文社ですね。

萩野：それに対して、「自分でやれば、こうやってエキスパンドブックで見えるんです」という話に彼がグッと乗り出してきて。それで青空文庫は、そのエキスパンドブックを使って、テキストデータのエキスパンドブック版を出していたんです。ところが、しばらくしてからエキスパンドブックを捨てるという話になりました。

——なんでですか？

萩野：それは要するに、エキスパンドブックが一私企業の固有のアプリケーションだったからです。「ボージャーという会社が潰れたら、私たちが毎日手弁当で夜中一生懸命入れているデータがなくなってしまう」というわけです。

見栄えがいいとかそういうことはどうでもいい。要するに我々としては、ソースであるテキスト、原液というものを提供するのが仕事なんだと。それを任天堂がどう使おうと、何がどうしよう和我々は構わないというような。だから「エキスパンドブックはいらない」という言われ方でした。

——結果としてみんなエキスパンドブックを読んでいたと思うんですけどね。

萩野：読んでいましたよ。読みやすいわけですからね。だから今はブラウザ方式のものを提供しているんです。

——ブラウザでやっているし、やはりテキストでこの表記はこうみたいな、かなり細かい説明付きですね。

萩野：そうそう。説明付きですね。「にんべんになんとか」だって。

——そうそう。

萩野：だから彼のボージャーに対する親しみというか、敬意というか、そういうものと我々の持っていた、彼らのやっていることに対する敬意ですよね。電子出版をちゃんとともにやったところなんてないわけですから。

彼らがどんどん古典とか名作をやってくれて、それが電子的なもので見られるということは、非常に我々のプロモーションとしてよかったわけです。それを無料でこうい

う形で、しかも何人も（：支援者）いるからかなりレベルの高い品質をもってやってくれるというのはね。

——そうですね。文庫を買わなくて良くなったものが結構。

——パブリックドメインはほとんど読めるようになったから。

——そうそう。でありながら本買っちゃう人がいるところがまた面白いところではあるんですよ。なるほど、そういうことでしたか。富田さんはかなり個性も濃いからね。

萩野：個性が強かったですよね。ボイジャーのブックフェアのときなんかは、彼は常に来ていろいろしゃべっていますけど、それは全部映像で記録されて残っているんです。

——映像かなんかで。

萩野：映像で。あれはやはりもっといいカメラでちゃんと撮っておけば良かったなと思います。でも雰囲気とかそういうのは、あれは映像のすごいところだなと思うけど。この間も見てびっくりしました。亡くなってしまいましたけどね。

——割と亡くなる直前ぐらいに、なんかイベントに来ていただいて。僕は普通の客で来ていただいたことがありましたね。

萩野：非常に大きな存在だったんじゃないですかね。彼はね。

——というか、他にいないから。あまりああいうタイプの人は。

萩野：そうですね。彼もそうだけど、何かこう、あるものを捨てているんですよね。彼は収入をいらぬみたい。まあ、奥さんが同時通訳のペラペラの、それでお金を。だから「妻食主義者」だなんて言われていた。

——そっちの（笑）。

萩野：そう。妻を食う（笑）。

——ひどいな（笑）。

萩野：妻食主義者であろうとなんであろうと、とにかくやっていましたよね。

——多分ご自身は、『パソコン創世記』も書き方が完全にビジネス本の書き方なんですよね。コンピュータ系の本じゃない。ビジネス系の、取材して、誰々がこう言って、

そのとき僕はこうだったみたいな感じがずっと続いていくような書き方で。最近の業界にも多分彼と同じような人ってあまりいないというか、そういう感じでした。

萩野：そうですね。この間の、そちらから出されてきた「どんな人に影響を受けましたか？」みたいな質問の中では、浜野さん（：浜野保樹）ですね。もちろん浜野さん。それから富田さん。さっきちょっと出た DIGITALOGUE の江並直美（：1956 年生まれのグラフィックデザイナー。デジタル作品専門ギャラリー「DIGITALOGUE」を開設）。

——DIGITALOGUE ありましたね。

萩野：さっき松本弦人の名前が出てきて。DIGITALOGUE ですよ。

——あの頃のマルチメディア系のパブリッシャーの図をもう一回再現してみるってちょっと面白いかもしれないですね。

萩野：あのときは DIGITALOGUE、それからインフォシティ、ボイジャー。

——何さんでしたっけ？KADOKAWA 意外に近しいね。

萩野：インフォシティ、それから名前が出てこないな。6 社くいたんですよ。

——そんな感じですよ。

萩野：6 社。みんなインディーズで。これが手を組んで「パブリッシャーズ・フロント」といったんですよ。

——CD-ROM 面白かったですよね。めちゃめちゃ付録つけていた。どんどん毎号みたいな感じで。

萩野：アメリカのボイジャーもそうでしたが、結局そういう、今の AI なんかもそうなのかもしれませんが、何か新しいものが出てくると、必ずベンチャーキャピタルが投資する動きが出てくるわけです。そうすると自分でやっているのが投資の対象になってきて、とんでもないお金をベンチャーキャピタルがくれるみたいな。舞い上がってしまうんですよ。

アメリカのボイジャーも典型だったと思うんです。お金があるからいろんなことができるわけです。一瞬はね。でもお金があるのは必ずお金には回収というのがついてくるわけだから。お金をこれだけ出したら、それを今度返さなければいけない。倍にして返さなければいけないとか。そういうものはついて回るわけだから、その返すまでの一瞬の時期というのは、極めて華やかに行くんですよ。典型的なアメリカのボイジャーの例です。

——IPO しなかったんですか？

萩野：IPO もしようと思って、もちろんやっていたんですよ。だけどそれはどこかうまく合わないところがあったんでしょうね。

——また 90 年代半ばがそういう、製品が出ないのに IPO するとかですね。もう、いろんなことが始まった時期なんですよ。

萩野：そうですね。

### ○関連業界における市場の発展と当時の状況

——General Magic とか代表的なだけで、製品できる前に IPO って何事だと。ただ、もうその辺からおかしくなってきたんですよ。やはり Windows 95 が出たり。Mac とか、いろんなものがガーンと来て。すごい可能性。ネットも来たから可能性もあった時期なんだけど、そういう質もどんどん変わっていた時期ですよ。

萩野：あのね、東京湾に遊覧船みたいなのに乗る招待が来るんです。で、行くんですよ。するとみんなそういうベンチャーキャピタルと、そういうベンチャー（：ベンチャー企業）。

——ああ、マッチングパーティーみたいな感じ。

萩野：それで怪しげな船が出てくるでしょ。するとダーっと回って帰ってくるんですよ。で、そこに何人か乗っていましたよ。その 1 人を僕今も忘れられない。杉山さん（：杉山知之。1994 年に、デジタルハリウッド株式会社を設立し、2004 年、日本初の株式会社立「デジタルハリウッド大学院」を開学）。デジタルハリウッドの。彼らはただから成功した 1 人なのね。あとはみんな失敗したんじゃないかな。

ボイジャーはベンチャーキャピタルを受け入れなかったから。江並さんは、「俺そういうの嫌いだからお前行ってくれ」って。こう言ったんですよ。僕が行ったんですよ。そして行って帰ってきて「どうだった？」って。「いやー、どう話を聞いても言っている意味が分からなかった」。そしたら「よし、分かった。じゃあやめよう」。「分からないことはやらないほうがいい」って彼は言ったんですよ。

——パナソニックが PD ドライブを搭載した、とんでもないマルチメディアパソコンを出して売っていますね。パソコンで普通のビデオが流せるようになってきたのが 90 年代半ばぐらいでしょうか。出版業界でも、小学館の鈴木さんなど、さまざまな動きがありましたね。電子書籍そのものは、先ほどの神話ブックの話もありましたが、本当にさまざまなものがありました。マルチメディア関連では先ほどのピピン（：バンダイ・デジタル・エンタテインメントが Apple Computer と共同開発した Macintosh 互換のマルチメディア機。開発当初は CD-ROM ドライブ搭載を特徴としていたが、発売時には通信機能を強調したピピンアットマークとなった。）のような話もありました。そう

いう意味では、ボイジャーさんが一番落ち着いているというか、一番地味というか。

萩野：落ち着いているというかね。

——地味というと怒られそうですが、他は結構そういう感じでしたよね。

萩野：それこそピピンの山科（：山科誠）さんは、うちから本を出していますよ。

——そうなんですか。

萩野：ピピンがスタートするときに、恵比寿だったのでしょうか、ホテルでオープニングパーティーがありました。そのとき、山科さんの演説が格好良かったんですよ。

——期待感がありましたからね。グラフィックもパソコンよりもずっと良かったですし。

萩野：でも、とんでもない裏があったでしょう。ピピンは。これは大変だと思ったときに、たまごっちが出たんですよ。

——そういう関係ですか。1996年でしたっけ？

萩野：山科さんは今でも自慢げです。非常にドラマチックな組み合わせだと思います。

——続いていますね。

萩野：山科さんにその辺りの話を聞いたらいいかもしれません。救われたって。

——Apple と組めばいいんじゃないかという気分があるんですが、Apple と組んで稼いだ人はそんなにいないんですよ。実は鬼門なんです。

次に、スマホ、EPUB 時代について聞きたいのですが、この辺に関してはどうでしょうか？携帯電話の話までは出ていましたが、スマホ EPUB 時代以降について。もちろん、ボイジャー立ち上げ時の空気感や、先ほどの 3 階建てのビルの写真を見せていただいたときの印象など、製品やサービスだけでなく、人となりや会社の雰囲気といったところが、今回お聞きする上ではかなり重要だと思います。

——お聞きしていると、普段あまりそういった話題に触れないのですが、いろいろ思い出されて懐かしいですね。1990 年代半ばは相当面白い時期でしたね。次世代ゲーム機もありましたし。ピピンも悪いマシンではなかったのですが、結局「それならパソコンを買う」という感じになってしまいますよね。ゲーム機とパソコンの中間のような位置づけだったんです。

萩野：ピピンは通信のことをかなり強調していましたよね。

——そうですね。ピピン@マークで路線変更していますが。

萩野：でも、それが全然響かなかったんですよ。

——WebTVも同じような立ち位置でしたね。パソコンでもなく、ゲームでもなく、テレビでもない。ピピンはグラフィックがゲーム機よりもずっときれいだったのですが、それは作る側の発想というか。ユーザーはやはり「うちはパソコンで十分」とか「ゲーム機があるから」という感じでした。作る人は楽しそうでしたけどね。ジャングルパークとか、めっちゃめっちゃ面白かった。

萩野：ジャングルパークはまさに松本弦人がDIGITALOGUEで作ったんですよ。

——よくできていましたね。おもちゃみたいなタイトルで。あのグラフィックだからこそ可能だった。

萩野：江並さんは、その後脳卒中で倒れてしまったんですね。

——そうですか。

——『本とコンピュータ』は貴重な媒体でしたね。私もこの間少し関わらせていただきましたが。出だしの頃はまだ紙へのこだわりが作る側に相当強かったという印象でしたが、第一期が終わる頃にはだいぶ時代の雰囲気が変わっていましたね。

萩野：津野さん（：初代編集長の津野海太郎）は演劇人なんですよ。黒テントという劇団で活動していました。唐十郎との対抗馬のような存在でした。

——けんかしてしまったんですよ。

萩野：黒テントは常設の劇場ではなく、テントを持って各地を巡回して公演するスタイルでした。芝居をやるだけでなく、土地を借りることから全て自分たちでやるんです。

——ある意味メタファーかもしれませんね。

萩野：映画に似ているんですよ。だから津野さんとは気持ちが非常に合いました。彼は極めて教養のある人でした。『本とコンピュータ』の編集会議というのは、会議というより飲み歩きながらの情報交換の場でした。出版ニュースの清田（：清田義昭）さんなど、いろんな人が集まってきて、業界の情報のるつぼみたいでした。あれは大日本印刷がお金を出していたんです。

——お金を出して。

萩野：そうです。大日本印刷は景気が良かったので、いろんなところにお金を出していましたが、その成果がよく分からない。お金を出したけど、何のために出したのか分からないという状況でした。

——大日本印刷についてはあまりそういうことが知られていませんね。

萩野：印刷会社だから自分たちが本を作ることはタブーだったんです。出版社の仕事をもらっている立場だから。でも、お金を配っているだけでろくな成果が出ないから、何かやってみないかという話になった。それで津野さんや筑摩書房の松田さん、それから平野甲賀さんが関わることになりました。

——南陀楼綾繁さんもあそこの編集部にいたんですよね。

萩野：そうそう。河上進ね。南陀楼綾繁と仲俣暁生。

——次の世代というか、その次ぐらいかもしれませんが。

萩野：あそこは給料もくれたんですよ。本当に助かりました。津野さんは、もうだいぶ前ですが「もうちょっと後でやれば良かったな」と言っていましたね。

——確かにそうかもしれませんね。

萩野：言っていることは間違っていないじゃないですか、津野さんは。

——ありがちな会話ですが、でもそうかもしれませんね。

萩野：やはり、人それぞれ元気な年齢というのがあるんですよ。みんながみんな同じ年齢でなければいけないということではなくて、人それぞれ違うんです。

——何歳なんですか？それは。

萩野：いや、何歳かというのは人それぞれ違うと思うんです。僕にとっては、ボイジャーを始めた46歳がそうでした。よくもあの時にやったなと思います。

——うちの元スタッフで、Coral Capital という比較的知られた VC にいる者がいるんですが、一番成功率の高いベンチャー、スタートアップは45歳だそうです。

萩野：そうですか。

——彼らは 20 代に創業しろと発破をかけますが、成功率で言うと 45 歳なんです。それまでに失敗したのが良いか悪いかは別として、早くやったほうがいいとも言うし、いろいろなことを言いますが、成功率で言えば 45 歳なんです。実は。みんな 20 代だと思うでしょう。全然違うんです。2 回くらいやり直している。家も 3 回建てないと分かっていないから。

萩野：VC はどれか 1 つ当たれば大きいわけですからね。

### ○コンピュータツールの開発を経た現在の視点

——途中のところは割と一気に携帯まで行ってしまいましたが。出版とか、先ほど少し言いましたが、人となり、会社なりが面白いというのが、今回のオーラル・ヒストリーのポイントなのではないかと思えます。実際にこういうふうに行われてきた中でポイントになること、すでにいくつか伺っているので繰り返しになるかもしれませんが。あるいは、それ以降現在考えていらっしゃるのと、若干メッセージ的なことでもよろしいですが、何か「これは言っておきたい」というようなことがあれば。今一番興味があるのはどの辺なのでしょう？

萩野：私は、ずっとツールにかかわってきましたので、やはり作る道具というのも重要だと思ってきました。作る道具は、コンピュータを介すと何か訳の分からない、非常に高度なものになっていくことが多いですね。そうではなくて、もっとシンプルな、とんかち、かなづち、のこぎり、ノミ、カンナのような非常にプリミティブで、しかし確実なツールが必要なのではないかと。

パソコンでやると、まずパソコンの OS に依存することがあります。これに悩まされたことが事実です。しょっちゅうバージョンアップしていかなければならない。「やめた」ということもあるわけです。

EPUB をどうしていくかというときに、私はそれに参加したのですが、結局基本的には世界の共通基準である必要があると。世界の共通基準。あれができる、これができるということではなく、できるだけやらなくていい。しかし、根本的なもの。先ほど言ったカンナ、ノミ、のこぎりのような、そういうプリミティブなものをきちんとできて、それが変わらない。

出版の素晴らしいところは、残るということです。本が素晴らしかったのは、本は残るからと出版人の人たちは言っていますが、私はたまたま残っただけじゃないかと思えます。自分で残そうとしたことなんかないでしょう。早く売れて、売り切ってしまうとなくなるのばかり考えていたのではないですか。それはそうとして。でも本は結果的には残った。それはシンプルで、非常に残りやすい形だったのではないかと思います。

そのために、大きな記憶する意欲も、書く人たちの意欲も湧かせたろうし、図書館とかそういうシステムも作ったわけです。残るとするのがすごく重要になると思えます。

パソコン、コンピュータというのは、すぐ消えてしまうとか、そういう物理的に消え

てしまうということだけではなく、システムとして、どこかの OS によって変わらなければいけない。だから、W3C の連中たちは、やはりその越えて共通性で行くということを行ったわけです。それは非常に大きかったのではないかと思います。

今私もやっている、Romancer というツールですが、これはとにかく、「ああいうことできるのか、こういうことできないのか」と常に来るわけです。そうすると「やらない」と言う。なるべくやらない。これは。ありものでなんとかやるというようなことを言っているのです。なるべくやらない。シンプルなもの。

基本的には書くということですよ。ものを書くというのは、私がさっきずっと話してきたように映画をやったり、レーザーディスクやったり、いろんなことやったけど、とにかくいろんな訳の分からないものが出てきて、スタジオが 1 時間で万円だとか、そういうことが出てくることによって、だんだん離れてしまうのです。だからやはり、なるべく自分に戻すためにはシンプル。それはやはり文字、言葉というのは非常に大きなものを持っている。

これに今はリンクという。ウェブに対するリンクというのは、また全然違う意味で、リンケージの URL がしょっちゅう変わってしまうのではないかとか、そういう話はまた常にあるとは言いながらも、要するに相当なものが、社会を取材して本を書くというのと同等のレベルにウェブの中を見て、ものを自分のものを書いていくことができるようになってきたと思います。残るということを最後まで主張していけば、やはりこれは自分の、今は売れないかもしれないけど自分のやってきたことの残るべき 1 つか 2 つはあるだろうと。それをやはり書き残すということは重要だと思うのです。そういう人も出てくるのではないかと思います。

私はこの 30 年間、電子出版というものをやってきましたので、最初にそれ、エキスパンドブックを使って、そういうもので書いたものとか、そういうものを私は全部見ているわけです。見れる立場なのです。そうすると、最初の頃は、電子的なことで本を書くということに対して興味を持っている人間はたくさんいました。しかし書かれたものに「なるほどな」と思うものは少なかった。それがこの 30 年間で、決して売れる本だとは思わないけど、書いている内容は素晴らしいものがずいぶん出てきました。

ボイジャーの Romancer というのを見ると、この無料で公開しているものがたくさん見られるのです。もちろんいろんなものがあります。やはり自分のやってきたこと。特にその理工系の人。だから 40 代、50 代ぐらいでコンピュータをずいぶんやって、ある日工学博士になって、そして辞められて。自分のやってきたことは何だろうかということを書く。加藤忠一さんという方が、うちで 100 冊ぐらい本を書いてきました。

——その方はどういう方なのですか？

萩野：日本製鉄の研究所の所長だった方です。工学博士です。

——100 冊ですか。

萩野：100 冊です。

——100冊はすごいですね。

萩野：この人は絵がうまいのです。絵を描くのが。製鉄会社に入ったのですが、専攻は化学なのです。鉄というのはメッキ。メッキというのは鉄が錆びるから。化学ってすごく重要なのです。重要なんだけど鉄のことをやる専門の人間から比べると、1ランク、2ランクも落ちるらしいのです。だから表通りではなくて、どうしても横道に行った人なのです。そういうことがすごくにじみ出ているのです。

——面白そうですね。

萩野：ちょうど辞めて、街を歩くとトタン屋根。トタン屋根の家とか、そういうのは、まだありますよね。変な物置なんかの屋根はトタン屋根だとか、それを一生懸命絵に描いて。

——では必ずしも技術的な話だけではなかったのですね。

萩野：技術的な話だけではないのです。

——これですか？

萩野：これです。これがそうです。この家「その後取り壊された」なんて一言ね。みんなそうです。この人はだから、全く我々は営業したりしたわけではない。どこかで探してきて、自分でやって。そして、お会いしたのですが、「なんでこれをタダで使えるのですか？」って。お金取りたいのは山々。「使う人なんかいないと思ったからやったのです」と言ったら、「素晴らしい」と言ってくれました。

——技術的な話も書かれているのですか？

萩野：書かれています。ブリキとトタンの歴史とかね。

——良さそうですね。

萩野：理工系の方が結構多いです。はかりというのは、お皿の上にものを乗せて目方を測るものだと思っていましたが、スーパーに行くとピーマンの袋詰めで売っているのを見かけます。

——ああ、滋賀に有名な会社がありますね。

萩野：そうなんです。そこなんです、滋賀の。

——うるさいですよ、そういう世界は。

萩野：そこにいた人なんです。

——要は重さを均等に振り分けるんです。

萩野：ピーマンはそれぞれ大きさが違いますが、袋詰めしたときにほとんど均一な重さになるんです。だから損はないわけです。大きいのと小さいのを買うか、中ぐらいの2つを買うかで、重さが一緒なんです。それをいちいち測っていたら大変ですが、一瞬のうちにダーッとやってしまう。

——ロボットみたいなものだね。

——振り分けマシンみたいなやつ。

萩野：そういった人の話は面白いですよ。NHKが取材に来ないような…

——『プロジェクトX』。

萩野：『プロジェクトEX』（笑）。

——『プロジェクトX』でやってもおかしくないでしょ。アメリカにはエンジニア協会があって、勲章を贈呈したり、大統領が関与したりと、そういったものがあります。日本は戦後、そういったものがなくなってしまっただけで、例えばヒューレット・パカードのヒューレットさんが勲章をもらったとか、そういうことがアメリカではあるんですが、日本ではエンジニアが引退した後の評価がないんです。

萩野：そうですね。引退後もそうですし、若者に対してもです。昨日、活字文化フォーラムがあって、経産省の大臣や読売新聞の社長が来て話をしていました。本屋がどんどん潰れていて、本がなくなることは一大事だと。子どもが本なしで育つのは国家の危機だと言っていました。

でも、本のいいところは分かりました。ただ、街の本屋に行っても本がないことが多いですし、注文しても1、2週間かかる。一方、Amazonはすぐに届きます。なぜAmazonのようなことができないのか。

努力する、知恵を出し合う、協力するといったことなしに、イメージとしてのいいものを語っているだけです。骨董品を愛でるようなことを言っている。そういう姿勢があると思います。それを打破するにはチャレンジが必要です。しかし、チャレンジすることが極めてやりにくい。

電子出版を30年以上やってきて言いたいのは、活字文化フォーラムで街の本屋を支援すると言っていますが、電子出版に支援したことは1回もないということです。

若い人たち、若くなくてもいいですが、チャレンジすることを応援する。莫大なお金をつぎ込むということではなく、新しいことをやることに対して応援する。そういう

ことが極めて少ないですね。

——守るよりは攻めるやつを応援しろと。

萩野：そうですね。攻めるということは非常に危険で失敗もありますが、それをやらなければ何も生まれません。チャレンジしようという気持ちを忘れてるんじゃないでしょうか。アメリカは厳しい世の中ですが、その辺は少し違います。アメリカのボーイジャーは日本のボーイジャーを尊敬していますからね。よくやったと（笑）。

——日本以外にはないんですか？ボーイジャー。

萩野：フランスにあったんですよ。

——さすが日本。ありがちなパターンですね。

萩野：でもこれもだめになりました。

この世の中を見ていると、ボーイジャーや電子出版に限らず、何かにチャレンジしようという若者に元気がないとよく言われます。でも、元気づけるための方法は非常に少ないですね。

——どうしたらいいんですか？

萩野：私自身は引退していますが、やはり私自身が元気づけるということをやっていくということでしょうね。

——やってみせるということですか？

萩野：やってみせるということでしょうね。今、思い出を書いているんです。昔のことを書いて、何の意味があるんだろうと書いていたんですが、友達が「あなたにとっては昔の話かもしれないけど、読む人にとっては未来かもしれない」と言ったんです。その言葉に励まされて、くだらないからこそ書いていこうと。書くのは大変ですが、そのうちお店で見るができると思います（笑）。

——いつ頃ですか？

萩野：今年1年ぐらいの間には。もう4編書きました。10編書こうと思っています。

——1つの区切りは。

——全体で1冊の本ぐらいのボリュームになって。

萩野：そうです。全体で1冊の。

——毎朝同じ時間に書いているとか、そういう。

萩野：そうです。とにかく机に向かうんです。1行しか書けなくても机に向かうんだという気持ちで。思い出話はたくさんありますよ。

——でしょうね。

萩野：映画も時代も思い出話はたくさんあります。笑っちゃいますよ。

——なるほど。でもやはりそれを書いていくと非常に教訓になりますね。

### ○出版と新技術への視線

——「本が嫌い」という発言をされているという話題がありましたが、それは何か特別な意図を持って発信されていたんですか？

萩野：本が嫌いというのは…今日持ってきました。『出版とは何かとふと考えた』です。これは映画のときにネパールへ行ったときに持っていた手帳です。この中に結核予防会のマークがあります。ネパール結核予防会のパンフレットです。これを私は一番大事な本の原型だと思っているんです。

結局、私たちはネパールに何しに行ったかということ、日本から大量の BCG をネパールに送って、その BCG がどうやって村まで届けられるのかを記録するドキュメンタリーを撮るために行ったんです。

現地の青年団が BCG を担いで山の上まで上がっていきます。3000メートルぐらいの村に着くと、村人のほとんどが字が読めません。だからこういうパンフレットと、話す内容を組み合わせるんです。毎朝、「この薬を飲まなければいけないよ」「この薬を飲むとすぐに体のだるさが治ってくるよ」「でもそこでやめちゃいけないよ」などと面白おかしく話していきます。みんな熱心に聞いています。

私たちは後ろで映画を撮っていますが、「私たちは何のためにこの映画を撮っているのか」と考えさせられました。ここにいる人たちには電気もないし、プロジェクターもありません。しかし、このパンフレットは手渡しでめぐりながら説明できる。ここに「100人中5、6人が結核菌を持っている」という情報があります。

——そういう絵なんですか？

萩野：そういう絵なんです。これみんな人の顔してるでしょ？

——これは要するに字が読めなくても分かるようにということですね。

萩野：そうそう。結核菌を持ってる人がいるんだよということ。みんな集まってるよ、

まあ 100 人はいないかもしれない。50、60 人くらい。そういう素朴な面白さ、興味深さを思ったんですね。これで僕は、こういうものと比べたら今の日本の本は嫌いだと言ったんです。本が本当に持っている目的や役割からとてつもなく離れた世界にいるんじゃないかと。だからもう一度「本はなんなのか？」ということを考え直したい。それが商売になるかどうかは分からないけど、そこから始めることが重要じゃないかという意味で言ったんだと思います。

——だいぶ僕らは主観で想像していたのと違いますね。

——僕らが想像していたのは、出版の構造にはいろんな中間機能があって、それを支配的に扱っていたのが出版業界だったのが、電子出版によって全部間を抜いて直接やりとりできるようになったから、出版業界の権威主義的なものから解放しようということにつながっているのかなと想像していたんです。

萩野：結果的にはそういうことですよ。もっとダイレクトにやるべきだろうと。ダイレクトにできるんだと。なぜやらないんだ？と。やり方を教えるよ。そういうことですよ。ただ、本が嫌いだとか、いらないとか、そういうふうに思っているわけはありません。

——その辺の真意をお伺いしたくて。

萩野：一番シンプルな道具である言葉が行き着く先はそこにあるんじゃないかということです。電子であろうと、紙であろうと、何であろうと、最も貴重なコミュニケーションのツールとしての言葉をもう少し活用していく。

——それが原点になっているわけですね。

萩野：そうです。

——本について語ると多分終わらなくなるから、こんなところでしょうか。

萩野：僕が書いている電子出版の URL は後で。みんな短いですから。字幕文庫というんですよ。映画の字幕って、下のほうに出てたじゃないですか。映画版の字幕って正確じゃないですよ。正確に言ったら入らない。だからコンデンスして 2 行にまとめるわけです。その字幕を電子出版にしようと思ってやったときに、2 行しかないのをずっと入れていたら分かりにくいよねと。じゃあ真ん中に入れていたらどうかと。

——それであんな形になっていたんですね。

萩野：そうそう。

——なぜこんなに行が少ないんだろうと思っていたんですよ。

萩野：それが字幕文庫というものです。